MICHAEL SCHWARZER

info@dragons-at-work.co.uk · michaelschwarzer.de

Interim CIO · IT-Leitung Mittelstand · Produktion & OT · Dienstleistersteuerung

Ich übernehme die IT-Leitung auf Zeit in mittelständischen Industrieunternehmen – mit Verantwortung für Betrieb, Sicherheit, Dienstleister und Budget, bis die Position besetzt oder die Aufgabe geordnet übergeben ist.

Typische Ausgangslagen

- Die IT-Leitung ist kurzfristig vakant, Betrieb und laufende Vorhaben brauchen jemanden, der entscheidet.
- IT, ERP und Produktion sind eng verzahnt, Abhängigkeiten und Zuständigkeiten aber unklar.
- Externe Dienstleister liefern nicht wie erwartet, oder nach einem Sicherheitsvorfall muss die Betreuung neu geordnet werden.
- Ein ERP- oder Infrastrukturvorhaben steht an und braucht eine belastbare Entscheidungsgrundlage.

Was ich übernehme

- Fachliche und disziplinarische Leitung der IT einschließlich Steuerung externer Systemhäuser.
- Sicherstellung von Betrieb, Informationssicherheit, Netzzugriff und Datensicherung.
- Bestandsaufnahme der Systemlandschaft mit den Abhängigkeiten zwischen IT, ERP und Produktion.
- Budget, Beschaffung, Preisverhandlung und Vorbereitung von Vertragsentscheidungen.
- Geordnete Übergabe an Nachfolge oder interne Verantwortliche.

Referenz

09/2018–03/2020 **IT- & Digitalisierungsleiter**
Mittelständischer Industriebetrieb (Mechatronik)

- IT im Dienstleistermodell geleitet: schlanke interne IT, Steuerung mehrerer externer Systemhäuser; Dienstleister bewertet, ausgetauscht und Betreuung neu organisiert.
- Produktion und Logistik in die IT integriert: Paternoster-Lager an **APplus** angebunden, Bestückungsautomation, Drehbänke und Maschinensteuerungen eingebunden; segmentiertes Netz für Produktion, Entwicklung und Verwaltung.
- Zwei redundant angebundene Rechenzentren, angebundener Standort in Italien, Notfallplanung und Offsite-Datensicherung.
- APplus-Updateplanung und Bewertung von ERP-Alternativen als Entscheidungsgrundlage für die Geschäftsführung.

Weitere Belege

- **Siemens Nixdorf:** Servicegruppenleiter im Technischen Innendienst; eigenverantwortliche Zusammenführung der Servicesysteme TIS und PERLE nach der Fusion.
- **Eigene Unternehmen seit 1993:** Geschäftsführung mit IT-, Budget- und Dienstleisterverantwortung – auf Auftraggeber- wie auf Anbieterseite.
- **Digital Manager (wvib):** unternehmensweite Digitalisierung über die gesamte Wertschöpfungskette.

Zusammenarbeit

Freiberuflich über dragons at work Ltd. Remote und vor Ort, Verfügbarkeit nach Absprache.

Interim CIO · IT-Leitung · IT-Strategie · Manufacturing IT · OT-Integration · ERP · APplus · Vendor Management · IT Security · Network Segmentation · Business Continuity · Budget Management